

# Bulletin de veille sectorielle

## Comité sectoriel de main-d'oeuvre de la métallurgie du Québec



## Bulletin de veille : semaine du 19 février 2007

### **Sommaire**

#### ***Économie***

**Performance record des entreprises du Québec sur les marchés extérieurs**

**Les dangers de la productivité**

**Vers une glissade de l'aluminium**

**Xstrata Nickel investit 95 M\$US de plus en Tanzanie**

**Novelis Supplies Aluminum Sheet for Hood of 2007 BMW X5**

**Novelis acquisition puts Indian stamp on every Coke, Budweiser can. After Novelis buyout, Hindalco will get access to beverage container market that kicks around 200 billion cans across the world**

**Novelis rachetée par l'Indien Hindalco pour 3,5G\$ US**

**Le titre de Novelis bondit**

**Alcoa vendue?**

#### ***Relations de travail***

**Ce qu'il est permis de savoir sur ses employés**

**Laviolette candidat pour le PQ**

#### ***Gestion des ressources humaines (GRH)***

**L'obligation de loyauté du salarié et son droit à la liberté d'expression**

**Service de consultation en gestion des ressources humaines**

**Dossiers sur les avantages sociaux**

**D'autres façons de recruter: Quand recrutement rime avec divertissement**

#### ***Main-d'oeuvre***

**Viellissement, compétences et productivité**

**Regard international sur les pratiques de rémunération: résumé d'une étude comparative**

#### ***Formation***

**Analyse des pratiques d'évaluation de la formation et de son rendement dans des entreprises performantes**

## Peut-on mesurer les compétences interculturelles?

### *Développement durable*

#### Dossier sur les changements climatiques

#### Développement durable – Des trucs pour adapter vos processus d'affaires

### *Clin d'oeil*

#### L'homme le plus riche de Russie est un baron de l'aluminium

### *Publications*

#### Analyse des pratiques d'évaluation de la formation et de son rendement dans des entreprises performantes

#### Peut-on mesurer les compétences interculturelles?

## Économie

### **Ici**

#### **Performance record des entreprises du Québec sur les marchés extérieurs**

15 février 2007- Monsieur Raymond Bachand, ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, se réjouit de la hausse des exportations internationales de marchandises du Québec. En effet, les exportations québécoises de marchandises sont en hausse en 2006, et ce, pour une troisième année consécutive. Cette hausse de 3,3% des ventes de marchandise à l'étranger a été plus forte au Québec que pour l'ensemble du Canada. Lorsque les résultats de 2006 pour l'ensemble des exportations du Québec (exportations internationales et interprovinciales de biens et de services) seront connus, selon toute vraisemblance, le montant record de 2005 (144G\$) sera aisément dépassé. (...)

#### **Article**

Source

Portail Québec – Votre portail gouvernemental de services

---

#### **Les dangers de la productivité**

**13 février 2007-** La Presse Affaires a un nouveau collaborateur: Henry Mintzberg. Cet universitaire de haut calibre, professeur à l'[Université McGill](#), est considéré comme l'un des plus grands penseurs du management. Figurant au Who's Who mondial depuis 1999, M. Mintzberg est titulaire de 13 doctorats honorifiques, décernés dans huit pays. Son best-seller Des managers, des vrais, pas des MBA a jeté un pavé dans la mare de l'enseignement traditionnel dans les écoles de gestion. Lisez une entrevue avec ce grand penseur du leadership sur la contre-performance de la productivité québécoise. (...)

#### **Article**

Source

LaPresseAffaires.com

---

### **Ailleurs**

#### **Vers une glissade de l'aluminium**

**19 février 2007-** La baisse de la demande d'aluminium pourrait faire glisser le cours du métal blanc de 11 % cette année, prévoit un important négociant chinois de la ressource. (...)

## **Article**

Source  
LesAffaires.com

---

### **Xstrata Nickel investit 95 M\$US de plus en Tanzanie**

**15 février 2007-** Xstrata Nickel consent un investissement supplémentaire de 95 M\$ US afin de faire avancer le projet de mine de nickel Kabanga, dans l'ouest de la Tanzanie. C'est que Xstrata compte beaucoup sur ce projet, qu'elle considère être parmi les gisements de sulfure de nickel inexploité les plus intéressants au monde. La ressource présumée totale est estimée à 36,3 millions de tonnes. (...)

## **Article**

Source  
LesAffaires.com

---

### **Novelis Supplies Aluminum Sheet for Hood of 2007 BMW X5**

**February 15 , 2007** - Novelis Inc. has been selected by BMW to supply aluminum sheet for the hood of the all-new BMW X5 Sports Activity Vehicle (SAV), produced in Spartanburg, South Carolina. The high-performance aluminum sheet for the BMW X5 will be supplied from Novelis rolling mills in Oswego, N.Y., and Kingston, Ont. Novelis is the world's leading manufacturer of aluminum automotive sheet and the only company capable of producing the specialized material in both North America and Europe. (...)

## **Article**

Source  
www.autospectator.com

---

### **Novelis acquisition puts Indian stamp on every Coke, Budweiser can. After Novelis buyout, Hindalco will get access to beverage container market that kicks around 200 billion cans across the world**

**February 14, 2007** - In Atlanta's corporate pecking order, Novelis isn't exactly a top dog. (...). So when Hindalco bought Novelis for a pricey \$6 billion last week, even the local Atlanta Journal Constitution barely took notice, describing the Canadian-American transplant as a "little-known but major Atlanta company." (...) But some where down the line, when a forlorn American kicks a Coke can down the road or downs a six-pack of Budweiser in despair, he or she will be ringing the Hindalco's cash register. For what the Indian company has done is bought into a piece of Americana that has tinny, worldwide resonance. (...)

## **Article**

Source  
Times of India

---

### **Novelis rachetée par l'Indien Hindalco pour 3,5G\$ US**

**12 février 2007-** Hindalco Industries, premier producteur indien d'aluminium, a annoncé dimanche avoir conclu le rachat du canadien Novelis (NVL) sur la base d'une valorisation de 3,5G\$ US. (...)

## **Article**

---

Source  
ARGENT, Canoë argent.canoe.com

---

### **Le titre de Novelis bondit**

**12 février 2007-** Le titre de Novelis grimpeait de près de 14% à la Bourse de New York au lendemain de l'annonce du rachat de la société par le groupe Hindalco, le premier producteur indien d'aluminium, pour un montant de 6G\$US. (...)

### **Article**

Source  
LesAffaires.com

---

### **Alcoa vendue?**

**13 février 2007-** Deux compagnies minières australiennes envisageraient, chacune de leur côté, de soumettre une offre d'achat pour le géant américain de l'aluminium Alcoa, pour environ 40G\$US, a rapporté le Times de Londres dans son édition de mardi. (...)

### **Article**

Source  
LesAffaires.com

---

## **Relations de travail**

**Ici**

### **Ce qu'il est permis de savoir sur ses employés**

**17 février 2007-** En management, le respect de la vie privée des travailleurs est l'une des questions qui requièrent le plus de prudence. Les gestionnaires ne peuvent utiliser à n'importe quelle fin les renseignements personnels qui passent entre leurs mains. (...)

### **Article**

Source  
Le Journal Les Affaires – Le coin du coach

---

### **Laviolette candidat pour le PQ**

**16 février 2007** -L'ex-président de la CSN, Marc Laviolette, sera candidat du Parti québécois dans la circonscription de Soulanges, à l'ouest de Montréal, lors des prochaines élections générales. M. Laviolette, qui fait partie de l'aile radicale du PQ en tant que président du SPQ-Libre, tentera de déloger la députée libérale actuelle, Lucie Charlebois. (...)

### **Article**

Source  
Presse Canadienne – Cyberpresse

---

## **Gestion des ressources humaines (GRH)**

## Ici

### **L'obligation de loyauté du salarié et son droit à la liberté d'expression**

19 février 2007- L'obligation de loyauté est de l'essence du contrat de travail, que celui-ci soit exécuté en milieu syndiqué ou non. Cette obligation met en relief un concept qui est indissociable de la notion de bonne foi. Ainsi, le salarié qui s'acquiesce de son obligation de loyauté adoptera un comportement et une attitude empreints d'honnêteté, de probité et de discrétion. Le salarié doit donc s'efforcer d'agir, dans le cadre de l'exécution de ses fonctions, avec prudence et diligence afin d'éviter de quelque façon de causer préjudice à l'employeur en privilégiant ses propres intérêts.

#### **Article**

Source

Ordre des CRHA et CRIA du Québec

---

### **Service de consultation en gestion des ressources humaines**

**13 février 2007** - L'Observatoire de gestion stratégique des ressources humaines de l'École des sciences de la gestion (ESG UQAM) vient de créer un Service de consultation en gestion des ressources humaines. Il s'agit d'une première dans le milieu universitaire québécois. (...)

#### **Article**

Source

Jenny Desrochers, conseillère en relations de presse - Service des communications, UQAM

---

### **Dossiers sur les avantages sociaux**

**Janvier-février 2007**- Articles touchant les avantages sociaux : Les employeurs absorbent à contrecœur les augmentations de primes; Les primes d'assurance collective s'approchent du point de rupture; Attention au piège de l'auto-assurance et Des associations prennent la relève devant la difficulté de s'assurer des PME. (...)

#### **Article**

Source

Québec inc. Janvier-février 2007

---

## Ailleurs

### **D'autres façons de recruter: Quand recrutement rime avec divertissement**

Une pratique en vogue dans les groupes qui embauchent de gros bataillons de jeunes diplômés est d'organiser des journées informelles, en dehors de leurs murs. A l'objectif de recrutement s'ajoute alors une opération d'image. Certaines sociétés préfèrent se contenter de communiquer sur leurs métiers sans organiser d'entretiens, pendant que d'autres mettent en place, dans des lieux mythiques soigneusement choisis, des sessions intensives d'interviews et tests en tous genres. Mais que la journée soit l'occasion d'échanges très sérieux ou d'une course de kart apparemment sans conséquence, les DRH se montrent très satisfaits de ce type d'événements, toujours plébiscités par les jeunes diplômés. (...)

#### **Article**

Source

---

## **Main-d'oeuvre**

### **Ici**

#### **Viellissement, compétences et productivité**

**19 février 2007** - La population du Québec vieillit. Faut-il s'en inquiéter ? Au cours des prochaines semaines, nos collaborateurs de HEC Montréal analyseront les effets de ce phénomène sur la gestion des organisations publiques et privées. Selon l'OCDE, la proportion d'individus âgés de 65 ans et plus par rapport au groupe âgé entre 20 et 64 ans passera de 25 % en 2004 à 45 % en 2050. (...)

#### **Article**

Source  
LaPresseAffaires.com

---

### **Ailleurs**

#### **Regard international sur les pratiques de rémunération: résumé d'une étude comparative**

Ce court texte présente les principaux résultats de l'enquête qu'ont menée Lowe, Milliman, De Cieri et Dwoling (2002) sur les pratiques de rémunération dans 10 pays. Cette étude comparative intitulée «*International compensation practices: a ten-country comparative analysis*» a été publiée dans la revue *Human Resource Management*. Celle-ci poursuivait trois objectifs: 1) identifier les pratiques de rémunération actuelles dans 10 pays, 2) mesurer les attentes des individus en rapport avec ces pratiques, 3) déterminer dans quelle mesure les pratiques actuelles comblent les attentes des individus (c'est-à-dire l'écart entre les pratiques et les attentes manifestées à leur égard). Cette étude permet notamment d'identifier les similitudes et les différences entre les 10 pays pour chacune de ces trois dimensions. (...)

#### **Article**

Source  
Observatoire de gestion stratégique des ressources humaines

---

## **Formation**

### **Ici**

#### **Analyse des pratiques d'évaluation de la formation et de son rendement dans des entreprises performantes**

**Février 2007**- Recherche évaluative sur l'ensemble des pratiques formelles ou informelles d'évaluation de la formation d'entreprises. Elle vise à décrire et porter un jugement sur ces pratiques en vue de les améliorer. (...)

#### **Rapport - 102p**

Source  
Alain Dunberry, UQAM

---

## **Peut-on mesurer les compétences interculturelles? Une étude comparée France-Allemagne-Québec des styles d'apprentissage.**

**8 février 2007-** La mondialisation, les fusions internationales, les expatriations multiplient les occasions de travail en équipe multiculturelle. La réussite de cette internationalisation des entreprises dépend, dans une large mesure, de la coopération efficace des individus concernés et de leurs compétences (Cazal et Peretti, 1992). En particulier dans des situations interculturelles (par exemple dans des équipes multiculturelles), les systèmes de valeurs, de représentations, et les styles de travail divergents peuvent donner lieu à des malentendus et à des conflits. Par conséquent, les entreprises – et la GRH en particulier – sont souvent en quête d'outils pour gérer la complexité et pour augmenter les performances des collaborateurs et, in fine, le succès organisationnel à l'international. Il s'avère de plus en plus que les compétences professionnelles « classiques » ainsi que les compétences interpersonnelles et linguistiques ne suffisent plus pour être performant dans ce contexte de plus en plus multiculturel. (...)

### **Article**

Source

Génération RHRI – Ordre des CRHA et CRIA du Québec

---

## **Développement durable**

### **Ici**

#### **Dossier sur les changements climatiques**

**17 février 2007-** Des entreprises qui agissent. (...)

### **Article**

Source

Le Journal Les Affaires

---

#### **Développement durable – Des trucs pour adapter vos processus d'affaires**

**17 février 2007-** Le Journal Les Affaires publie le troisième article d'une série de quatre qui fournira des solutions concrètes aux entreprises pour s'engager dans une démarche de développement durable. (...)

### **Article**

Source

Le Journal Les Affaires – 3 X 4

---

## **Clin d'oeil**

#### **L'homme le plus riche de Russie est un baron de l'aluminium**

**13 février 2007-** Oleg Deripaska, patron du géant russe de l'aluminium Rusal, est l'homme le plus riche de Russie avec une fortune estimée à 21,2 milliards de dollars (16,3 milliards d'euros), selon un classement publié lundi par l'hebdomadaire russe Finans. (...)

### **Article**

Source

Tageblatt, [www.tageblatt.lu](http://www.tageblatt.lu)

---

## **Publications**

### **Analyse des pratiques d'évaluation de la formation et de son rendement dans des entreprises performantes - 102p**

### **Peut-on mesurer les compétences interculturelles? - 26p**

*Le Bulletin de veille sectorielle métallurgique est publié chaque lundi par le Comité sectoriel de la métallurgie du Québec. Il est diffusé gratuitement à plus de 1000 entreprises et partenaires de l'industrie métallurgique par voie électronique. Chaque semaine, on retrouvera le numéro courant du bulletin sur le site internet du Comité sectoriel au [www.metallurgie.ca](http://www.metallurgie.ca). Notez qu'en raison de la nature éphémère des liens menant aux articles d'actualité, nous vous suggérons de ne pas archiver ce bulletin et d'en faire plutôt la lecture et/ou impression dès réception. En respect des principes régissant les droits d'auteurs, les articles apparaissent sous forme de citation et ne peuvent être reproduits sans le consentement de leurs auteurs. Vos commentaires sont importants! N'hésitez pas à communiquer avec nous: [info@metallurgie.ca](mailto:info@metallurgie.ca).*